

LVMH

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE
10 avril 2014 - 10 h 30



AVIS DE CONVOCATION

Accueil des Actionnaires à partir de 9 h 00

Tout actionnaire se présentant après 11 h 00 pourra assister à l'Assemblée générale mais ne pourra pas voter.

CONTACTS :

Service Actionnaires / Assemblées
Tél. : 01 44 13 22 32 / 23 43

Sommaire

| | |
|---|-------|
| • Avis de convocation | P. 4 |
| • Modalités de participation | P. 6 |
| • Organes de direction et de contrôle | P. 8 |
| • Groupe LVMH - Chiffres clés | P. 9 |
| • Groupe LVMH - Exposé sommaire | P. 11 |
| • Commentaires sur l'activité en 2013 | P. 12 |
| • Informations relatives à la Société LVMH | P. 15 |
| • Présentation des résolutions | P. 16 |
| • Texte des résolutions | P. 18 |
| • Demande d'envoi des documents et renseignements | P. 23 |

Avis de convocation

Les actionnaires de la société **LVMH MOËT HENNESSY-LOUIS VUITTON** sont convoqués au Carrousel du Louvre, 99 rue de Rivoli à Paris (75001), le **Jeudi 10 Avril 2014 à 10 heures 30**, en **Assemblée générale mixte**, à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2013
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2013
- Approbation des conventions réglementées
- Affectation et répartition du résultat
- Renouvellement de mandats d'administrateur
- Renouvellement de mandats de censeur
- Nomination d'un administrateur
- Rémunération des dirigeants mandataires sociaux
- Autorisation et pouvoirs à donner au Conseil d'administration pour intervenir en bourse sur les actions de la Société
- Autorisation et pouvoirs à donner au Conseil d'administration pour réduire le capital social par annulation des actions acquises en bourse
- Approbation du projet de transformation de la Société en société européenne sous condition suspensive de l'achèvement des négociations sur l'implication des salariés et de la tenue des Assemblées d'obligataires
- Adoption des statuts de la société européenne

Tout actionnaire, quel que soit le nombre d'actions qu'il possède, a le droit de participer à l'Assemblée dans les conditions légales et réglementaires en vigueur. A défaut d'assister personnellement à l'Assemblée générale, tout actionnaire peut choisir entre l'une des trois formules suivantes :

- donner procuration à toute personne physique ou morale de son choix ;
- adresser une procuration à la Société sans indication de mandataire ;
- voter par correspondance.

Pour pouvoir participer, voter par correspondance ou se faire représenter, à cette Assemblée :

- les titulaires d'actions nominatives devront être inscrits dans les comptes de titres nominatifs tenus par la Société au troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit le 7 avril 2014 ; ils n'ont aucune formalité de dépôt à accomplir et seront admis sur simple justification de leur identité ;

- les propriétaires d'actions au porteur devront justifier de leur identité et de leur qualité d'actionnaire à la date ci-dessus en faisant parvenir à **LVMH - Service Actionnaires – 22 avenue Montaigne – 75382 Paris Cedex 08** une attestation de participation délivrée par l'intermédiaire habilité et justifiant de l'inscription ou de l'enregistrement comptable des titres à leur nom ou à celui de l'intermédiaire inscrit pour leur compte s'ils n'ont pas leur domicile sur le territoire français. Cette attestation est annexée au formulaire unique ou à la demande de carte d'admission établis au nom de l'actionnaire ou pour le compte de l'actionnaire représenté par un intermédiaire inscrit. Une attestation de participation est également délivrée à l'actionnaire souhaitant participer physiquement à l'Assemblée et qui n'a pas reçu sa carte d'admission le troisième jour ouvré précédant l'Assemblée à zéro heure, heure de Paris, soit le 7 avril 2014.

Une formule unique de vote par correspondance ou par procuration sera adressée à tous les actionnaires nominatifs. Les titulaires d'actions au porteur désirant voter par correspondance ou se faire représenter pourront se procurer des formulaires auprès de l'intermédiaire qui assure la gestion de leurs titres. Leur demande devra être formulée par écrit et parvenir au siège social de la Société six jours au moins avant la date de réunion, soit le 4 avril 2014 au plus tard.

Les votes par correspondance ne seront pris en compte que pour les formulaires dûment remplis, parvenus à LVMH à l'adresse ci-dessus le 7 avril 2014 au plus tard.

Conformément à l'article R.225-79 du Code de commerce, le formulaire de désignation du mandataire peut être adressé par voie électronique en envoyant un mail à l'adresse suivante : service-actionnaires@lvmh.fr. Pour les actionnaires au porteur, il doit être accompagné de l'attestation de participation établie par l'intermédiaire dépositaire des titres.

Les actionnaires qui auront envoyé un pouvoir, un formulaire de vote par correspondance ou une demande de carte d'admission ne pourront plus changer de mode de participation à l'Assemblée générale.

En cas de retour d'un formulaire par un intermédiaire inscrit, la Société se réserve le droit d'interroger ledit intermédiaire pour connaître l'identité des votants.

Conformément aux dispositions de l'article L.225-126-I du Code de commerce, sont privées du droit de vote pour la présente Assemblée générale et pour toute assemblée d'actionnaires qui se tiendrait jusqu'à leur revente ou leur restitution, les actions acquises au titre de l'une des opérations visées au I dudit article qui n'ont pas fait l'objet d'une déclaration à la Société et à l'Autorité des Marchés Financiers, au plus tard le troisième jour ouvré précédant l'Assemblée générale à zéro heure, heure de Paris.

Les actionnaires ont la faculté de poser des questions écrites à la Société. Ces questions doivent être envoyées au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception adressée au Président du Conseil d'administration au plus tard le quatrième jour ouvré précédant l'Assemblée, soit le 4 avril 2014 inclus. Pour être prises en compte, elles doivent impérativement être accompagnées d'une attestation d'inscription en compte.

Le Conseil d'administration

Modalités de participation

Comment vous rendre à l'Assemblée générale ?

L'Assemblée aura lieu le **jeudi 10 avril 2014** au Carrousel du Louvre, 99, rue de Rivoli à Paris 75001, à **10 h 30 précises**. Vous pouvez vous y rendre en métro (station Palais Royal - Musée du Louvre), ou en bus (lignes 21, 27, 39, 48, 81, 95 station Palais Royal).

Comment participer à l'Assemblée générale ?

Pour pouvoir participer à l'Assemblée, il est indispensable d'être en possession d'une carte d'admission. Cette carte vous sera délivrée dans les conditions suivantes :

- **si vous détenez des actions au nominatif** : vous n'avez aucune démarche à effectuer, votre carte d'admission est jointe à la présente convocation. Il vous suffira de la présenter à l'accueil le jour de l'Assemblée.
- **si vous détenez des actions au porteur** : vous devez faire une demande de carte d'admission à l'intermédiaire financier qui assure la gestion de vos titres. Celui-ci nous fera parvenir une attestation de participation constatant la propriété de vos titres et nous vous adresserons directement votre carte d'admission.

- Le jour de l'Assemblée, tout actionnaire devra justifier de sa qualité et de son identité lors des formalités d'émargement.
- Nous vous rappelons que la carte du Club des Actionnaires ne suffit pas pour participer à l'Assemblée.
- Afin de recevoir votre carte en temps utile, nous vous recommandons de faire votre demande le plus tôt possible.
- Un actionnaire qui a exprimé son vote par correspondance, envoyé un pouvoir ou demandé sa carte d'admission ne peut plus choisir un autre mode de participation à l'Assemblée.
- La carte d'admission est strictement personnelle et ne peut être cédée. Elle ne permet pas l'accès à une personne accompagnatrice.

Pour faciliter le bon déroulement de la réunion, nous vous remercions :

- de vous présenter à l'avance muni de votre carte d'admission et d'une pièce d'identité pour signer la feuille de présence,
- de ne pénétrer dans la salle qu'avec le boîtier de vote qui vous aura été remis lors de la signature de la feuille de présence.

Vous pourrez suivre les présentations et les débats, en direct et en différé, sur le site internet : www.lvmh.fr

Vous ne pouvez pas assister à l'Assemblée générale ? 3 options vous sont offertes. Vous ne devez en choisir qu'une seule.

VOUS VOTEZ PAR CORRESPONDANCE : COCHEZ LA CASE 2

Les cases correspondent aux 20 résolutions proposées pages 18 et suivantes. Vous votez OUI : laissez vierge la case correspondant à la résolution qui recueille votre adhésion. Vous votez NON : noircissez la case correspondant à la résolution qui ne recueille pas votre adhésion. Pour les projets de résolutions non agréés par le Conseil d'administration, noircissez les cases de votre choix. Pour les amendements ou résolutions nouvelles, cochez la case correspondant au mode de vote choisi. Dater et signez au bas du formulaire.

VOUS DONNEZ POUVOIR AU PRÉSIDENT : COCHEZ LA CASE 1

En donnant pouvoir au Président, vous lui demandez de voter à votre place. Pour ce faire, ne portez aucune autre indication sur le formulaire de vote joint à cette convocation que la date et votre signature au bas du formulaire.

| FORMULAIRE DE VOTE PAR CORRESPONDANCE OU PAR PROCURATION MAIL-IN VOTING FORM OR PROXY FORM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------------------------|--|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--|--|-----------|---------------|---|--------------------------|--------------------------|---|--------------------------|--------------------------|---|--------------------------|--------------------------|
| <p>LVMH Moët Hennessy • Louis Vuitton Société Anonyme au capital de EUR 152 300 959,50 Siège Social : 22, avenue Montaigne - 75008 PARIS 775 670 417 RCS PARIS</p> <p style="text-align: center;">ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 10 AVRIL 2014 ORDINARY AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING APRIL 10th, 2014</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| choisissez / choose | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> 1 ou / or <input type="checkbox"/> 2 ou / or <input type="checkbox"/> 3 si vous choisissez 2 ou 3 vous devez cocher la case correspondante If you choose 2 or 3 you must mark an X in the corresponding box | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p><input checked="" type="checkbox"/> VOTE PAR CORRESPONDANCE MAIL-IN VOTING FORM</p> <p>je vote OUI à tous les projets de résolutions présentés ou agréés par le Conseil d'Administration à l'EXCEPTION de ceux que je signale en noircissant comme ceci Y la case correspondante et pour lesquels je vote NON ou je m'abstiens, ce qui équivaut à voter NON. Cf. au verso renvoi (2) I vote FOR all the resolutions approved by the Board of Directors EXCEPT those indicated by filling in the corresponding box for which I vote AGAINST, or I abstain which is equivalent to voting against.</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> </table> | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <p>Sur les projets de résolutions non agréés par le Conseil d'Administration, je vote en noircissant la case correspondante à mon choix. On the draft resolutions not approved by the Board of Directors, I vote by filling in the box of my choice.</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td></td><td>OUI / FOR</td><td>NON / Against</td> </tr> <tr> <td>A</td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>B</td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td>C</td><td><input type="checkbox"/></td><td><input type="checkbox"/></td> </tr> </table> | | OUI / FOR | NON / Against | A | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | B | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | C | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | OUI / FOR | NON / Against | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| B | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| C | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Si des amendements ou des résolutions nouvelles étaient présentés aux Assemblées / If amendments or new resolutions are presented to the meeting</p> <p>- je donne pouvoir au Président de voter en mon nom / I appoint the Chairman as my proxy to vote on my behalf - je m'abstiens (l'abstention équivaut à un vote contre) / I abstain from voting (this is equivalent to a vote against) - je donne procuration [Cf. au verso renvoi (3)] à M. I appoint [see (3) on the back of this form] M.</p> <p style="text-align: right;">pour voter en mon nom as my proxy to vote on my behalf</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Identification de l'actionnaire / Shareholder identification (beneficial owner) Cf. au verso renvoi (1) / see (1) on the back of this form</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Date et / and signature | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>IMPORTANT : Avant d'exercer votre choix entre les 3 possibilités offertes, veuillez prendre connaissance des instructions situées au verso. Before selecting one of the three means of voting, see reverse side.</p> <p><input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p><input checked="" type="checkbox"/> JE DONNE POUVOIR AU PRÉSIDENT et l'autorise à voter en mon nom dater et signer en bas sans remplir ni <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 I HEREBY APPOINT THE CHAIRMAN as my proxy and authorise him to vote on my behalf date and sign without completing <input type="checkbox"/> 2 or <input type="checkbox"/> 3</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p><input checked="" type="checkbox"/> POUVOIR A UNE PERSONNE DENOMMEE PROXY TO ANOTHER NATURAL OR LEGAL PERSON</p> <p>Je donne pouvoir à * / I hereby appoint * M. ou à défaut à / or in his/her absence M. * Cf. au verso renvoi (3) / see (3) on the back of this form</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th colspan="2">Actions nominatives registered shares</th> <th>Actions au porteur bearer shares</th> <th>Total des actions number of shares</th> <th>Nombre de voix number of voting rights</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vote simple single voting right</td> <td>Vote double double voting right</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | | Actions nominatives registered shares | | Actions au porteur bearer shares | Total des actions number of shares | Nombre de voix number of voting rights | Vote simple single voting right | Vote double double voting right | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Actions nominatives registered shares | | Actions au porteur bearer shares | Total des actions number of shares | Nombre de voix number of voting rights | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Vote simple single voting right | Vote double double voting right | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>Pour être prise en considération toute formule doit parvenir au plus tard à la Société LVMH le 7 avril 2014 To be returned before April 7th, 2014</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

VOUS VOUS FAITES REPRÉSENTER : COCHEZ LA CASE 3

Il vous suffit de cocher la case 3 et de préciser l'identité de la personne qui vous représentera. Cette personne peut être toute personne physique ou morale de votre choix. Cette personne (ou son représentant si vous désignez une personne morale) devra justifier de son identité lors de l'émargement. Dater et signez au bas du formulaire.

Retournez ce formulaire,
avant le 7 avril 2014 à : **LVMH,
Service Actionnaires, 22, avenue
Montaigne, 75382 Paris cedex 08.**

Organes de direction et de contrôle

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Bernard Arnault
Président-Directeur général

Pierre Godé
Vice-Président

Antonio Belloni
Directeur général délégué

Antoine Arnault
Delphine Arnault

Nicolas Bazire
Bernadette Chirac ⁽¹⁾

Nicholas Clive Worms ⁽¹⁾

Charles de Croisset ⁽¹⁾

Diego Della Valle ⁽¹⁾

Albert Frère ⁽¹⁾

Gilles Hennessy

Marie-Josée Kravis ⁽¹⁾
Lord Powell of Bayswater
Marie-Laure Sauty de Chalon ^{(1) (2)}
Yves-Thibault de Silguy ⁽¹⁾
Francesco Trapani
Hubert Védrine ⁽¹⁾

CENSEURS

Paolo Bulgari
Patrick Houël
Felix G. Rohatyn

COMITÉ D'AUDIT DE LA PERFORMANCE

Yves-Thibault de Silguy ⁽¹⁾
Président

Nicholas Clive Worms ⁽¹⁾
Gilles Hennessy

COMITÉ DE SÉLECTION DES ADMINISTRATEURS ET DES RÉMUNÉRATIONS

Albert Frère ⁽¹⁾
Président

Charles de Croisset ⁽¹⁾

Yves-Thibault de Silguy ⁽¹⁾

COMMISSAIRES AUX COMPTES

DELOITTE & ASSOCIES
représenté par **Thierry Benoit**

ERNST & YOUNG et Autres
représenté par **Jeanne Boillet**
et **Gilles Cohen**

(1) Personnalité indépendante.

(2) Nomination proposée à l'Assemblée générale du 10 avril 2014.

MANDATS D'ADMINISTRATEUR À RENOUELER

Mme Delphine Arnault
(née le 4 avril 1975)
Date de première nomination :
10 septembre 2003
Principale fonction :
Directrice générale adjointe
de Louis Vuitton (France).

M. Nicolas Bazire
(né le 13 juillet 1957)
Date de première nomination :
12 mai 1999
Principale fonction :
Directeur Développement et
Acquisitions de LVMH (France).

M. Antonio Belloni
(né le 22 juin 1954)
Date de première nomination :
15 mai 2002
Principale fonction :
Directeur général délégué
de LVMH (France).

M. Diego Della Valle
(né le 30 décembre 1953)
Date de première nomination :
15 mai 2002
Principale fonction :
Président et administrateur
délégué du groupe Tod's S.p.A. (Italie).

M. Pierre Godé
(né le 4 décembre 1944)
Date de première nomination :
13 janvier 1989
Principale fonction :
Vice-Président du Conseil
d'administration de LVMH (France)
et Vice-Président de LVMH Italia S.p.A.
(Italie).

Mme Marie-Josée Kravis
(née le 11 septembre 1949)
Date de première nomination :
31 mars 2011
Principale fonction :
Présidente du Museum of Modern
Art (MoMA) de New York (Etats-Unis).

MANDATS DE CENSEUR À RENOUELER

M. Paolo Bulgari
(né le 8 octobre 1937)
Date de première nomination :
31 mars 2011
Principale fonction :
Président du Conseil d'administration
de Bulgari S.p.A. (Italie).

M. Patrick Houël
(né le 25 juillet 1942)
Date de première nomination :
13 mai 2004
Principale fonction : Gérant de PGH
Consultant (France).

M. Felix G. Rohatyn
(né le 29 mai 1928)
Date de première nomination :
14 mai 2001
Principale fonction :
Conseiller spécial du Président de
Lazard Ltd (Etats-Unis).

NOUVELLE NOMINATION EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR

Mme Marie-Laure Sauty de Chalon *(née le 17 septembre 1962)*
Principale fonction : Présidente-Directrice générale d'Auféminin.com (France).

Groupe LVMH / Chiffres clés

PRINCIPALES DONNÉES CONSOLIDÉES

| <i>(en millions d'euros et en pourcentage)</i> | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|--------|--------|--------|
| Ventes | 29 149 | 28 103 | 23 659 |
| Résultat opérationnel courant | 6 021 | 5 921 | 5 263 |
| Résultat net | 3 947 | 3 909 | 3 465 |
| Résultat net, part du Groupe | 3 436 | 3 424 | 3 065 |
| Capacité d'autofinancement générée par l'activité ⁽¹⁾ | 7 329 | 7 113 | 6 137 |
| Investissements d'exploitation | 1 663 | 1 702 | 1 730 |
| Cash flow disponible ⁽²⁾ | 2 958 | 2 474 | 2 177 |
| Capitaux propres ^{(3) (4)} | 27 723 | 25 508 | 23 426 |
| Dette financière nette ⁽⁵⁾ | 5 338 | 4 261 | 4 660 |
| Ratio Dette financière nette/Capitaux propres | 19% | 17% | 20% |

(1) Avant paiement de l'impôt et des frais financiers.

(2) Variation de la trésorerie issue des opérations et investissement d'exploitation.

(3) Y compris intérêts minoritaires.

(4) Les bilans aux 31 décembre 2012 et 2011 ont été retraités des effets de l'application de l'amendement d'IAS 19 Avantages au personnel, rétrospectivement au 1^{er} janvier 2011.

(5) Hors engagements d'achat de titres de minoritaires, classés en Autres passifs non courants.

DONNÉES PAR ACTION

| <i>(en euros)</i> | 2013 | 2012 | 2011 |
|---|------|------|------|
| Résultats consolidés par action | | | |
| Résultat net, part du Groupe | 6,87 | 6,86 | 6,27 |
| Résultat net, part du Groupe après dilution | 6,83 | 6,82 | 6,23 |
| Dividende par action | | | |
| Acompte | 1,20 | 1,10 | 0,80 |
| Solde | 1,90 | 1,80 | 1,80 |
| Montant brut global versé au titre de l'exercice ^{(6) (7)} | 3,10 | 2,90 | 2,60 |

(6) Montant global versé au titre de l'exercice, avant effets de la réglementation fiscale applicable au bénéficiaire.

(7) Pour l'exercice 2013, montant proposé à l'Assemblée générale du 10 avril 2014.

INFORMATIONS PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

VENTES PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Vins et Spiritueux | 4 187 | 4 137 | 3 524 |
| Mode et Maroquinerie | 9 882 | 9 926 | 8 712 |
| Parfums et Cosmétiques | 3 717 | 3 613 | 3 195 |
| Montres et Joaillerie | 2 784 | 2 836 | 1 949 |
| Distribution sélective | 8 938 | 7 879 | 6 436 |
| Autres activités et éliminations | (359) | (288) | (157) |
| Total | 29 149 | 28 103 | 23 659 |

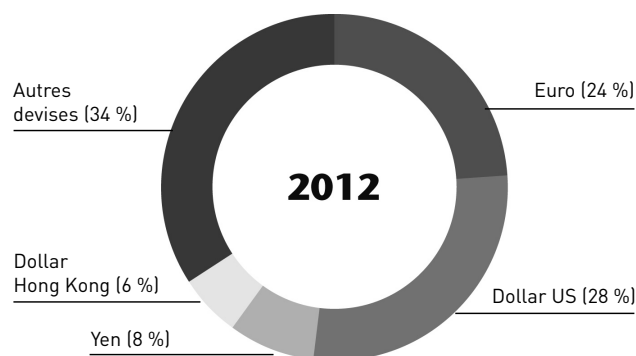
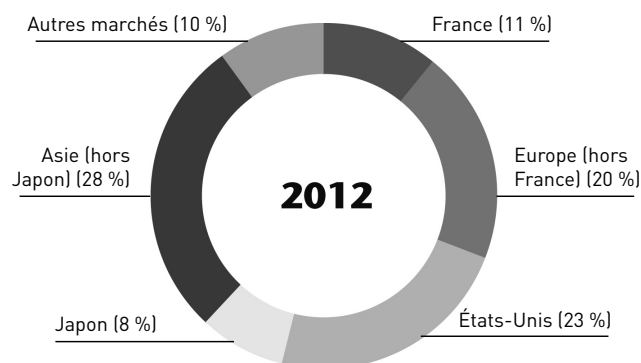
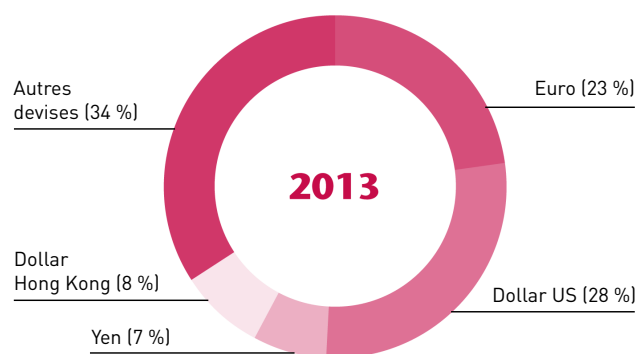
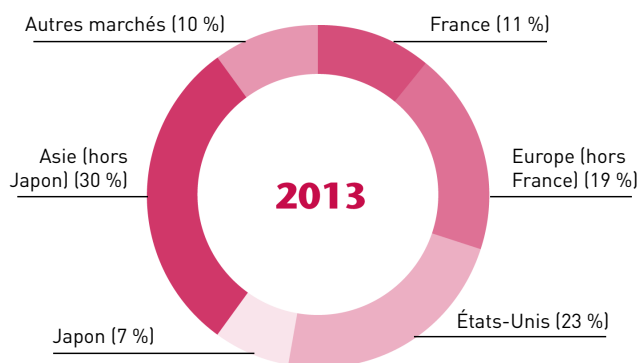
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

COURANT PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

| <i>(en millions d'euros)</i> | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Vins et Spiritueux | 1 370 | 1 260 | 1 101 |
| Mode et Maroquinerie | 3 140 | 3 264 | 3 075 |
| Parfums et Cosmétiques | 414 | 408 | 348 |
| Montres et Joaillerie | 375 | 334 | 265 |
| Distribution sélective | 901 | 854 | 716 |
| Autres activités et éliminations | (179) | (199) | (242) |
| Total | 6 021 | 5 921 | 5 263 |

Ventes par zone géographique de destination (en %)

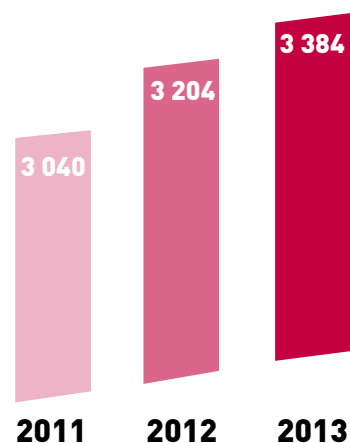
Ventes par devise de facturation (en %)



Réseau de magasins au 31 décembre 2013

| Nombre de magasins | 2013 ⁽¹⁾ | 2012 | 2011 |
|----------------------|---------------------|--------------|--------------|
| France | 443 | 412 | 390 |
| Europe (hors France) | 926 | 910 | 883 |
| États-Unis | 669 | 644 | 621 |
| Japon | 370 | 370 | 360 |
| Asie (hors Japon) | 749 | 670 | 621 |
| Autres marchés | 227 | 198 | 165 |
| Total | 3 384 | 3 204 | 3 040 |

Evolution sur trois ans



(1) Hors Loro Piana, dont le réseau sera intégré en 2014.

Groupe LVMH / Exposé sommaire

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| <i>(en millions d'euros sauf résultats par action)</i> | 2013 | 2012 | 2011 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Ventes | 29 149 | 28 103 | 23 659 |
| Coût des ventes | (10 055) | (9 917) | (8 092) |
| Marge brute | 19 094 | 18 186 | 15 567 |
| Charges commerciales | (10 849) | (10 101) | (8 360) |
| Charges administratives | (2 224) | (2 164) | (1 944) |
| Résultat opérationnel courant | 6 021 | 5 921 | 5 263 |
| Autres produits et charges opérationnels | (127) | (182) | (109) |
| Résultat opérationnel | 5 894 | 5 739 | 5 154 |
| Coût de la dette financière nette | (103) | (140) | (151) |
| Autres produits et charges financiers | (96) | 126 | (91) |
| Résultat financier | (199) | (14) | (242) |
| Impôts sur les bénéfices | (1 755) | (1 820) | (1 453) |
| Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence | 7 | 4 | 6 |
| Résultat net avant part des minoritaires | 3 947 | 3 909 | 3 465 |
| Part des minoritaires | (511) | (485) | (400) |
| Résultat net, part du Groupe | 3 436 | 3 424 | 3 065 |
| Résultat net, part du Groupe par action (en euros) | 6,87 | 6,86 | 6,27 |
| Nombre d'actions retenu pour le calcul | 500 283 414 | 499 133 643 | 488 769 286 |
| Résultat net, part du Groupe par action après dilution (en euros) | 6,83 | 6,82 | 6,23 |
| Nombre d'actions retenu pour le calcul | 503 217 497 | 502 229 952 | 492 207 492 |

Commentaires sur l'activité en 2013

VENTES PAR GROUPE D'ACTIVITÉS

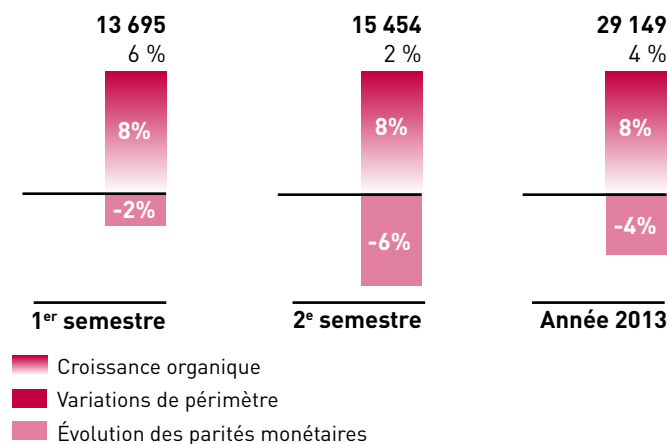
| (en millions d'euros) | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Vins et Spiritueux | 4 187 | 4 137 | 3 524 |
| Mode et Maroquinerie | 9 882 | 9 926 | 8 712 |
| Parfums et Cosmétiques | 3 717 | 3 613 | 3 195 |
| Montres et Joaillerie | 2 784 | 2 836 | 1 949 |
| Distribution sélective | 8 938 | 7 879 | 6 436 |
| Autres activités et éliminations | (359) | (288) | (157) |
| Total | 29 149 | 28 103 | 23 659 |

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PAR GROUPE D'ACTIVITÉ

| (en millions d'euros) | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Vins et Spiritueux | 1 370 | 1 260 | 1 101 |
| Mode et Maroquinerie | 3 140 | 3 264 | 3 075 |
| Parfums et Cosmétiques | 414 | 408 | 348 |
| Montres et Joaillerie | 375 | 334 | 265 |
| Distribution sélective | 901 | 854 | 716 |
| Autres activités et éliminations | (179) | (199) | (242) |
| Total | 6 021 | 5 921 | 5 263 |

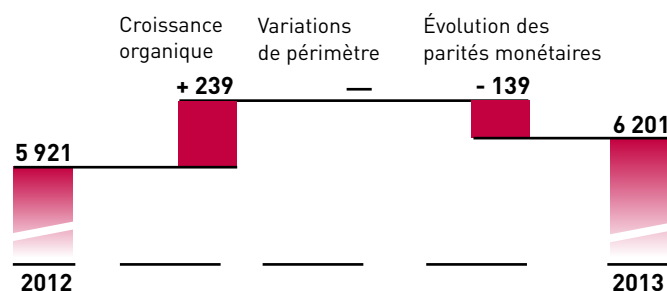
ÉVOLUTION DES VENTES PAR SEMESTRE

(en millions d'euros et en pourcentage)



RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

PAR GROUPE D'ACTIVITÉ (en millions d'euros)



Les ventes de l'exercice 2013 s'élèvent à 29 149 millions d'euros, en hausse de 4 % par rapport à l'exercice précédent. Elles ont été affectées par la baisse des principales devises de facturation du Groupe par rapport à l'euro, notamment de - 27 % pour le yen japonais. Depuis le 1^{er} janvier 2012, le périmètre des activités consolidées a enregistré les évolutions suivantes: dans la Mode et Maroquinerie, acquisition de 80 % de Loro Piana le 5 décembre 2013 et 52 % du chasseur britannique Nicholas Kirkwood le 1^{er} octobre 2013 ; dans les autres activités, acquisition en juin 2013 de 80 % de la pâtisserie Cova basée à Milan et de l'Hôtel Saint Barth Isle de France en septembre 2013. Ces évolutions du périmètre de consolidation n'ont pas d'effet significatif sur la variation des ventes annuelles. À taux de change et périmètre comparables, la hausse des ventes est de 8 %.

Ventes par devise de facturation

| (en pourcentage) | 2013 | 2012 | 2011 |
|------------------|------------|------------|------------|
| Euro | 23 | 24 | 26 |
| Dollar US | 28 | 28 | 27 |
| Yen Japonais | 7 | 8 | 8 |
| Hong Kong dollar | 8 | 6 | 6 |
| Autres devises | 34 | 34 | 33 |
| Total | 100 | 100 | 100 |

La répartition des ventes entre les différentes devises de facturation évolue comme suit : le poids de l'euro et du yen japonais baisse de 1 point pour s'établir respectivement à 23 % et 7 %, le poids du dollar US et des autres devises reste stable à 28 % et 34 % respectivement, alors que celui du dollar de Hong Kong augmente de 2 points, pour s'établir à 8 %.

Ventes par zone géographique de destination

| (en pourcentage) | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------------|------------|------------|------------|
| France | 11 | 11 | 12 |
| Europe (hors France) | 19 | 20 | 21 |
| États-Unis | 23 | 23 | 22 |
| Japon | 7 | 8 | 8 |
| Asie (hors Japon) | 30 | 28 | 27 |
| Autres marchés | 10 | 10 | 10 |
| Total | 100 | 100 | 100 |

Par zone géographique, on constate une baisse de 1 point du poids relatif dans les ventes du Groupe de l'Europe (hors France) et du Japon pour atteindre respectivement 19 % et 7 %, alors que le poids de l'Asie (hors Japon) augmente de 2 points à 30 %. La France, les États-Unis et les autres marchés restent stables à 11 %, 23 % et 10 %.

Par groupe d'activités, la répartition des ventes du Groupe varie sensiblement, conséquence de l'apport de trois concessions majeures remportées fin 2012 à l'aéroport de Hong Kong dans la Distribution sélective, dont la part augmente de 3 points à 31 %. La part de la Mode et Maroquinerie, des Vins et Spiritueux et des Montres et Joaillerie baisse de 1 point

pour s'établir respectivement à 34 %, à 14 % et 9 %. La part des Parfums et Cosmétiques reste stable à 13 %.

Les ventes du groupe d'activités **Vins et Spiritueux** sont en hausse de 1 % en données publiées. Affectées par un effet de change négatif de 5 points, les ventes de ce groupe d'activités sont en hausse de 6 % à taux de change et périmètre comparables. Cette performance est réalisée grâce à une progression des volumes et une politique soutenue de hausses de prix conforme à la stratégie de valeur poursuivie. La demande est toujours dynamique en Asie et aux États-Unis. La Chine reste le deuxième marché du groupe d'activités Vins et Spiritueux.

Les ventes du groupe d'activités **Mode et Maroquinerie** sont en hausse de 5 % à taux de change et périmètre comparables, et stables en données publiées. La performance de ce groupe d'activités bénéficie toujours de la progression de Louis Vuitton. Céline, Kenzo, Givenchy et Berluti confirment leur potentiel et réalisent des croissances à deux chiffres.

Les ventes des **Parfums et Cosmétiques** sont en hausse de 7 % à taux de change et périmètre comparables et de 3 % en données publiées. Cette progression confirme l'efficacité de la stratégie de valeur fermement maintenue par les marques du Groupe face aux tensions concurrentielles engendrées sur les marchés par la crise économique. Le groupe d'activités Parfums et Cosmétiques a sensiblement augmenté son chiffre d'affaires aux États-Unis et en Asie, notamment en Chine.

Les ventes du groupe d'activités **Montres et Joaillerie** sont en hausse de 4 % à taux de change et périmètre comparables, et sont en baisse de 2 % en données publiées. L'environnement économique incertain et le marché fortement concurrentiel ont provoqué un ralentissement des achats des détaillants horlogers multimarques. Le Japon constitue, pour l'ensemble des marques, la région la plus dynamique.

La croissance des ventes des activités de **Distribution sélective** est de 13 % en données publiées et de 17 % à taux de change et périmètre comparables. La performance est tirée à la fois par Sephora dont les ventes progressent très sensiblement dans toutes les régions du monde et par DFS qui réalise une excellente progression grâce à l'intégration depuis fin 2012 de trois concessions majeures à l'aéroport de Hong Kong et au développement continu du tourisme chinois dont bénéficient ses implantations à Hong Kong et Macao.

La **marge brute** du Groupe s'élève à 19 094 millions d'euros, en hausse de 5 % par rapport à l'exercice précédent. Le taux de marge brute sur les ventes s'élève à 66 %, en hausse de 1 point grâce notamment à la bonne maîtrise des coûts de revient des produits vendus. Les charges commerciales, qui s'élèvent à 10 849 millions d'euros, sont en hausse de 7 % en données publiées et de 12 % à taux de change et périmètre comparables. Cette augmentation provient principalement du développement des réseaux de distribution, mais aussi du renforcement des investissements en communication des

principales marques. Néanmoins, le niveau de ces charges ne progresse que de 1 point en pourcentage des ventes et s'établit à 37 %. Parmi ces charges commerciales, les frais de publicité et de promotion représentent 11 % des ventes et sont en augmentation de 5 % à taux de change et périmètre comparables.

L'implantation géographique des magasins évolue comme présentée ci-après :

| <i>(en nombre)</i> | 2013 | 2012 | 2011 |
|----------------------|------------------|--------------|--------------|
| France | 443 | 412 | 390 |
| Europe (hors France) | 926 | 910 | 883 |
| États-Unis | 669 | 644 | 621 |
| Japon | 370 | 370 | 360 |
| Asie (hors Japon) | 749 | 670 | 621 |
| Autres marchés | 227 | 198 | 165 |
| Total | 3 384 (a) | 3 204 | 3 040 |

(a) Hors Loro Piana, dont le réseau sera intégré en 2014.

Les charges administratives sont de 2 224 millions d'euros, en hausse de 3 % en données publiées et de 6 % à taux de change et périmètre comparables. Elles représentent 8 % des ventes, proportion identique à celle de 2012.

Le **résultat opérationnel courant** du Groupe s'établit à 6 021 millions d'euros, en hausse de 2 %. Le taux de marge opérationnelle sur ventes du Groupe s'établit à 21 %, stable par rapport à 2012.

L'effet total de l'évolution des parités monétaires sur le résultat opérationnel courant par rapport à l'exercice précédent est négatif de 139 millions d'euros. Ce chiffre intègre les trois éléments suivants : l'effet des variations des parités monétaires sur les ventes et les achats des sociétés du Groupe exportatrices et importatrices ; la variation du résultat de la politique de couverture de l'exposition commerciale du Groupe aux différentes devises ; l'effet des variations des devises sur la consolidation des résultats opérationnels courants des filiales hors zone Euro.

À devises, effets de couverture de change et périmètre constants, le résultat opérationnel courant du Groupe progresse de 4 %.

Le résultat opérationnel courant du groupe d'activités **Vins et Spiritueux** s'établit à 1 370 millions d'euros, en hausse de 9 % par rapport à 2012. Cette performance résulte à la fois de l'augmentation des ventes en volume mais également d'une politique soutenue de hausse de prix. Le taux de marge opérationnelle sur ventes de cette activité augmente de 3 points à 33 %.

Les activités **Mode et Maroquinerie** présentent un résultat opérationnel courant de 3 140 millions d'euros, en baisse de 4 %. Louis Vuitton maintient son niveau de rentabilité très élevé, tandis que Céline et Marc Jacobs confirment

leur dynamique de croissance rentable. Le taux de marge opérationnelle sur ventes de ce groupe d'activités baisse de 1 point et s'établit à 32 %.

Le résultat opérationnel courant des activités **Parfums et Cosmétiques** est de 414 millions d'euros, en hausse de 2 % par rapport à 2012. Cette hausse est tirée notablement par Guerlain, Benefit et Fresh qui améliorent leur résultat, grâce au succès de leurs lignes de produits phares et à une forte dynamique d'innovation. Le taux de marge opérationnelle sur ventes de ce groupe d'activités reste stable à 11 %.

Le résultat opérationnel du groupe d'activités **Montres et Joaillerie** est de 375 millions d'euros, en hausse de 12 % par rapport à 2012. Le taux de marge opérationnelle sur ventes de ce groupe d'activités augmente de 1 point à 13 %.

Le résultat opérationnel courant du groupe d'activités **Distribution sélective** est de 901 millions d'euros, en hausse de 6 % par rapport à 2012. Le taux de marge opérationnelle sur ventes de ce groupe d'activités baisse de 1 point et s'établit à 10 %.

Le résultat opérationnel courant lié aux Autres activités et éliminations est négatif de 179 millions d'euros, en amélioration par rapport à 2012. Outre les frais de siège, cette rubrique intègre le pôle Média ainsi que les yachts Royal Van Lent.

Les Autres produits et charges opérationnels sont négatifs de 127 millions d'euros contre 182 millions d'euros en 2012. En 2013, les Autres produits et charges incluent 88 millions d'euros d'amortissements et dépréciations de marques, écarts d'acquisition. Le solde est constitué principalement des frais relatifs aux acquisitions réalisées en 2013 et aux coûts

de réorganisations industrielles ou commerciales. En 2012, ils incluaient en outre des dépréciations d'actifs corporels à hauteur de 74 millions d'euros.

Le résultat opérationnel du Groupe est de 5 894 millions d'euros, en hausse de 3 % par rapport à 2012.

Le résultat financier de l'exercice est négatif de 199 millions d'euros ; il était négatif de 14 millions d'euros en 2012. Il est constitué :

- du coût global de la dette financière nette qui s'élève à 103 millions d'euros, en baisse par rapport à 2012. La hausse de l'encours moyen de la dette financière nette au cours de l'exercice a été compensée par la baisse du coût moyen de la dette ;

- des autres produits et charges financiers, négatifs de 96 millions d'euros, à comparer à un montant positif de 126 millions d'euros en 2012. Le résultat positif de 2012 incluait un dividende exceptionnel provenant de la participation du Groupe dans Hermès. Le taux effectif d'impôt du Groupe s'établit à 31 % contre 32 % en 2012, une évolution liée notamment à la reconnaissance de produits d'impôts différés dans certaines filiales. La part dans les résultats des sociétés mises en équivalence en 2013 est de 7 millions d'euros, elle s'établissait à 4 millions d'euros en 2012.

La part du résultat net revenant aux minoritaires est de 511 millions d'euros contre 485 millions d'euros en 2012.

Le résultat net part du Groupe s'élève à 3 436 millions d'euros, stable par rapport à 2012. Il représente 12 % des ventes en 2013, proportion identique à celle de 2012.

Informations relatives à la société LVMH

RÉSULTATS AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

(en millions d'euros sauf résultats par action, exprimés en euros)

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 1. Capital | | | | | |
| Montant du capital | 147,1 | 147,2 | 152,3 | 152,4 | 152,3 |
| Nombre d'actions ordinaires existantes | 490 405 654 | 490 642 232 | 507 815 624 | 508 163 349 | 507 793 661 |
| Nombre maximal d'actions futures à créer : | | | | | |
| - par conversion d'obligations | - | - | - | - | - |
| - par exercice de bons de souscription | - | - | - | - | - |
| - par exercice d'options de souscription | 10 214 500 | 8 084 215 | 6 603 917 | 5 229 396 | 4 177 489 |

2. Opérations et résultats de l'exercice

| | | | | | |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Produits financiers de participations et autres revenus | 1 261,8 | 2 171,8 | 2 783,1 | 2 173,6 | 2 376,8 |
| Résultat avant impôts et charges calculées (amortissements et provisions) | 915,3 | 1 532,6 | 2 221,2 | 1 549,5 | 1 985,4 |
| (Produit) / Charge d'impôts sur les bénéfices ⁽¹⁾ | - | - | - | - | - |
| Résultat après impôts et charges calculées (amortissements et provisions) ⁽²⁾ | 436,1 | 2 317,9 | 2 325,5 | 1 666,7 | 1 854,8 |
| Résultat distribué ⁽³⁾ | 809,2 | 1 030,3 | 1 320,3 | 1 473,7 | 1 574,2 |

3. Résultats par action

| | | | | | |
|--|------|------|------|------|------|
| Résultat après impôts, mais avant charges calculées (amortissements et provisions) | 1,90 | 3,34 | 4,50 | 2,92 | 3,67 |
| Résultat après impôts et charges calculées (amortissements et provisions) ⁽²⁾ | 0,89 | 4,72 | 4,58 | 3,28 | 3,65 |
| Dividende brut distribué à chaque action ⁽⁴⁾ | 1,65 | 2,10 | 2,60 | 2,90 | 3,10 |

4. Personnel

| | | | | | |
|---|------|------|-------|------|------|
| Effectif moyen (en nombre) | 23 | 22 | 23 | 22 | 19 |
| Montant de la masse salariale | 64,5 | 61,4 | 104,8 | 54,2 | 58,3 |
| Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux | 15,9 | 13,8 | 17,7 | 22,8 | 24,2 |

(1) Hors effets de la convention d'intégration fiscale.

(2) Après effets de la convention d'intégration fiscale.

(3) Montant de la distribution résultant de la résolution de l'Assemblée générale, avant effets des actions LVMH auto-détenues à la date de la distribution. Pour l'exercice 2013, montant proposé à l'Assemblée générale du 10 avril 2014.

(4) Avant effets de la réglementation fiscale applicable au bénéficiaire.

P Présentation des résolutions

Approbation des comptes annuels :

Les premiers points à l'ordre du jour portent sur :

- l'approbation des comptes : vous aurez à vous prononcer sur les comptes de la société mère LVMH (première résolution) ainsi que sur les comptes consolidés du Groupe (deuxième résolution),
- l'approbation des conventions réglementées (troisième résolution) : le détail de ces conventions figure dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes,
- l'affectation du résultat (quatrième résolution) : le dividende distribué s'élèvera à 3,10 euros par action. Compte tenu de l'acompte de 1,20 euro versé le 3 décembre 2013, un complément de 1,90 euro sera mis en paiement le 17 avril 2014.

Composition du Conseil d'administration :

Nous vous proposons de :

- renouveler les mandats d'administrateur de Mesdames Delphine Arnault et Marie-Josée Kravis ainsi que de Messieurs Nicolas Bazire, Antonio Belloni, Diego Della Valle et Pierre Godé (cinquième à dixième résolutions),
- renouveler les mandats de censeur de Messieurs Paolo Bulgari, Patrick Houël et Felix G. Rohatyn (onzième à treizième résolutions),
- nommer Madame Marie-Laure Sauty de Chalon en qualité d'administrateur (quatorzième résolution).

Vous aurez également à émettre un avis sur les rémunérations des dirigeants mandataires sociaux (quinzième et seizième résolutions).

Programme de rachat d'actions :

Nous vous proposons d'autoriser votre Conseil d'administration à acquérir des actions de la Société (dix-septième résolution) en vue notamment de (i) l'animation du marché, (ii) leur affectation à la couverture de plans d'options sur actions, d'attributions d'actions gratuites ou de toutes autres opérations d'actionnariat salarié, (iii) leur affectation à la couverture de valeurs mobilières donnant droit à des titres de la Société, (iv) leur annulation ou (v) leur conservation et remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe. Les achats ainsi effectués ne pourront dépasser 10 % du capital social. Le prix unitaire d'achat des titres ne pourra excéder 250 euros.

Donnée pour une durée de dix-huit mois, cette autorisation remplace celle accordée par l'Assemblée générale du 18 avril 2013.

Réduction du capital social :

Nous vous proposons d'autoriser votre Conseil d'administration à réduire le capital social (dix-huitième résolution) dans la limite d'un montant total de 10 % du capital actuel sur une période de vingt-quatre mois, par voie d'annulation des actions acquises dans le cadre de la dix-septième résolution. Cette autorisation pourra être utilisée en vue, notamment, de compenser la dilution résultant des levées d'options de souscription d'actions.

Donnée pour une durée de dix-huit mois, cette autorisation remplace celle accordée par l'Assemblée générale du 18 avril 2013.

Transformation de la Société en société européenne - modification des statuts :

Nous vous proposons d'approuver la transformation de la Société en société européenne afin de la doter d'un statut juridique porteur de symbole dans la majorité des pays dans lesquels elle est présente et en cohérence avec sa réalité économique (dix-neuvième résolution).

La transformation nécessite la modification de certains articles des statuts de la Société pour y insérer les dispositions spécifiques applicables à la société européenne, le fonctionnement de la Société restant principalement régi par les dispositions du Code de commerce applicables à la direction et à l'administration des sociétés anonymes à Conseil d'administration (vingtième résolution).

Cette transformation n'affecte pas les droits des actionnaires de la Société.

Les documents et renseignements concernant l'Assemblée sont disponibles sur le site Internet de la Société, www.lvmh.fr, rubrique «Assemblée générale» sous «Communication financière/Actionnaires».

Vous pouvez également en demander l'envoi en utilisant le formulaire page 23.

Résolutions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale mixte du 10 avril 2014

1. RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE ORDINAIRE

PREMIÈRE RÉSOLUTION :

Approbation des comptes sociaux

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'administration, du Président du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve les comptes de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2013, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

DEUXIÈME RÉSOLUTION :

Approbation des comptes consolidés

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'administration et des Commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés de

l'exercice clos le 31 décembre 2013, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

TROISIÈME RÉSOLUTION :

Approbation des conventions réglementées

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, déclare approuver lesdites conventions.

QUATRIÈME RÉSOLUTION :

Affectation du résultat – fixation du dividende

L'Assemblée générale, sur proposition du Conseil d'administration, décide d'affecter et de répartir le résultat distribuable de l'exercice clos le 31 décembre 2013 de la façon suivante :

(en euros)

| | |
|---|-------------------------|
| Résultat comptable de l'exercice clos le 31/12/2013 | 1 854 832 105,63 |
| Part disponible de la réserve légale ⁽¹⁾ | 11 090,64 |
| Report à nouveau | 5 154 070 701,12 |
| Montant du résultat distribuable | 7 008 913 897,39 |
| Proposition d'affectation : | |
| Dividende statutaire de 5 %, soit 0,015 euro par action | 7 616 904,92 |
| Dividende complémentaire de 3,085 euros par action | 1 566 543 444,18 |
| Report à nouveau | 5 434 753 548,29 |
| | 7 008 913 897,39 |

(1) Part de la réserve légale supérieure à 10 % du capital social au 31 décembre 2013.

Pour mémoire, au 31 décembre 2013, la Société détient 7 391 919 de ses propres actions, correspondant à un montant non distribuable de 450,8 millions d'euros, équivalent au coût d'acquisition de ces actions.

Si cette affectation est retenue, le dividende global ressortira à 3,10 euros par action. Un acompte sur dividende de 1,20 euro par action ayant été distribué le 3 décembre 2013, le solde est de 1,90 euro ; celui-ci sera mis en paiement le 17 avril 2014.

Conformément à l'article 158 du Code général des impôts, ce dividende ouvre droit, pour les résidents fiscaux français personnes physiques, à un abattement de 40 %.

Enfin, dans le cas où, lors de la mise en paiement de ce solde, la Société détiendrait dans le cadre des autorisations données une partie de ses propres actions, le montant correspondant aux dividendes non versés en raison de cette détention serait affecté au compte report à nouveau.

Conformément à la loi, l'Assemblée générale constate que le montant brut du dividende par action versé au titre des trois derniers exercices s'est élevé à :

| Exercice | Nature | Date de mise en paiement | Dividende brut (en euros) | Abattement fiscal ⁽¹⁾ (en euros) |
|----------|--------------|--------------------------|---------------------------|---|
| 2012 | Acompte | 4 décembre 2012 | 1,10 | 0,44 |
| | Solde | 25 avril 2013 | 1,80 | 0,72 |
| | Total | | 2,90 | 1,16 |
| 2011 | Acompte | 2 décembre 2011 | 0,80 | 0,32 |
| | Solde | 25 mai 2012 | 1,80 | 0,72 |
| | Total | | 2,60 | 1,04 |
| 2010 | Acompte | 2 décembre 2010 | 0,70 | 0,28 |
| | Solde | 25 mai 2011 | 1,40 | 0,56 |
| | Total | | 2,10 | 0,84 |

(1) Pour les personnes physiques ayant leur résidence fiscale en France.

CINQUIÈME RÉSOLUTION :
Renouvellement du mandat d'administrateur de Mme Delphine Arnault

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de Mme Delphine Arnault pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

SIXIÈME RÉSOLUTION :
Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Nicolas Bazire

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de M. Nicolas Bazire pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

SEPTIÈME RÉSOLUTION :
Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Antonio Belloni

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de M. Antonio Belloni pour une durée de

trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

HUITIÈME RÉSOLUTION :
Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Diego Della Valle

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de M. Diego Della Valle pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

NEUVIÈME RÉSOLUTION :
Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Pierre Godé

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de M. Pierre Godé pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

DIXIÈME RÉOLUTION :
Renouvellement du mandat d'administrateur
de Mme Marie-Josée Kravis

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de Mme Marie-Josée Kravis pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

ONZIÈME RÉOLUTION :
Renouvellement du mandat de censeur
de M. Paolo Bulgari

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat de censeur de M. Paolo Bulgari pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

DOUZIÈME RÉOLUTION :
Renouvellement du mandat de censeur
de M. Patrick Houël

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat de censeur de M. Patrick Houël pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

TREIZIÈME RÉOLUTION :
Renouvellement du mandat de censeur
de M. Felix G. Rohatyn

L'Assemblée générale décide de renouveler le mandat de censeur de M. Felix G. Rohatyn pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

QUATORZIÈME RÉOLUTION :
Nomination de Mme Marie-Laure Sauty de Chalon
en qualité d'administrateur

L'Assemblée générale décide de nommer Mme Marie-Laure Sauty de Chalon en qualité d'administrateur pour une durée de trois années, laquelle prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année 2017.

QUINZIÈME RÉOLUTION :
Avis sur les éléments de la rémunération due ou
attribuée au Président-Directeur général Monsieur
Bernard Arnault

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, émet un avis favorable sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2013 au Président-Directeur général Monsieur Bernard Arnault.

SEIZIÈME RÉOLUTION :
Avis sur les éléments de la rémunération due ou
attribuée au Directeur général délégué Monsieur
Antonio Belloni

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration, émet un avis favorable sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2013 au Directeur général délégué Monsieur Antonio Belloni.

DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION :
Autorisation à donner au Conseil d'administration
d'intervenir sur les actions de la Société

L'Assemblée générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration, autorise ce dernier à acquérir des actions de la Société conformément aux dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce et du Règlement européen n° 2273/2003 du 22 décembre 2003.

Les acquisitions d'actions pourront être réalisées en vue, notamment, de (i) l'animation du marché (par achat ou vente) dans le cadre d'un contrat de liquidité mis en place par la Société, (ii) leur affectation à la couverture de plans d'options sur actions, d'attributions d'actions gratuites ou de toutes autres formes d'allocations d'actions ou de rémunérations liées au cours de l'action, en faveur de salariés ou mandataires sociaux de la Société ou d'une entreprise liée à elle dans les conditions prévues par le Code de commerce, notamment aux articles L. 225-180 et L. 225-197-2, (iii) leur affectation à la couverture de valeurs mobilières donnant droit à des titres de la Société notamment par conversion, présentation d'un bon, remboursement ou échange, (iv) leur annulation sous réserve de l'adoption de la dix-huitième résolution ou (v) leur conservation et remise ultérieure à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe.

Le prix maximum d'achat par la Société de ses propres actions est fixé à 250 euros par action. En cas d'augmentation de capital par incorporation de réserves et attribution gratuite d'actions ainsi qu'en cas de division ou de regroupement des titres, le prix d'achat indiqué ci-dessus sera ajusté par un coefficient multiplicateur égal au rapport entre le nombre de titres composant le capital avant l'opération et ce nombre après l'opération.

Le nombre maximum de titres pouvant être acquis ne pourra dépasser 10 % du capital social, ajusté des opérations affectant le capital social postérieurement à la présente Assemblée étant précisé (i) que dans le cadre de l'utilisation de la présente autorisation, le nombre d'actions auto-détenues devra être pris en considération afin que la Société reste en permanence dans la limite d'un nombre d'actions auto-détenues au maximum égal à 10 % du capital social et (ii) que le nombre d'actions auto-détenues pour être remises en paiement ou en échange dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport ne pourra excéder 5 % du capital apprécié à la date de l'opération.

Cette limite de 10 % du capital social correspondait, au 31 décembre 2013, à 50 766 986 actions. Le montant total maximum consacré aux acquisitions ne pourra pas dépasser 12,7 milliards d'euros.

Les opérations d'acquisition d'actions décrites ci-dessus, ainsi que la cession ou le transfert de ces actions, pourront être effectuées par tout moyen compatible avec la loi et la réglementation en vigueur, y compris par l'utilisation d'instruments financiers dérivés et par acquisition ou cession de blocs.

En vue d'assurer l'exécution de la présente autorisation, tous pouvoirs sont conférés au Conseil d'administration. Le Conseil pourra déléguer au Directeur général, ou, en accord avec ce dernier, à un Directeur général délégué, lesdits pouvoirs pour passer tous ordres de bourse, conclure tous contrats, signer tous actes, effectuer toutes déclarations, remplir toutes formalités et, d'une manière générale, faire le nécessaire.

Cette autorisation, qui se substitue à celle accordée par l'Assemblée générale mixte du 18 avril 2013, est donnée pour une durée de dix-huit mois à compter de ce jour.

2. RÉSOLUTIONS À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION :

Autorisation à donner au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation d'actions

L'Assemblée générale, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des Commissaires aux comptes,

1. autorise le Conseil d'administration à réduire le capital social de la Société, en une ou plusieurs fois, par annulation d'actions acquises conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce ;
2. fixe à dix-huit mois à compter de la présente Assemblée la durée de validité de la présente autorisation ;
3. fixe à 10 % du capital actuel de la Société le montant maximum de la réduction de capital qui peut être réalisée par période de vingt-quatre mois ;
4. confère tous pouvoirs au Conseil d'administration pour réaliser et constater les opérations de réduction de capital, accomplir tous actes et formalités à cet effet, modifier les statuts en conséquence et, d'une manière générale, faire le nécessaire ;
5. décide que cette autorisation se substitue à celle donnée par l'Assemblée générale mixte du 18 avril 2013.

DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION :

Approbation de la transformation de la forme sociale de la Société par adoption de la forme de société européenne et des termes du projet de transformation

L'Assemblée générale, connaissance prise :

- du projet de transformation de la Société en société européenne établi par le Conseil d'administration en date du 30 janvier 2014 et déposé au Greffe du Tribunal de commerce de Paris le 27 février 2014, expliquant et justifiant les aspects juridiques et économiques de la transformation de la Société et indiquant les conséquences pour les actionnaires et pour les salariés de l'adoption de la forme de société européenne ;

- du rapport du Conseil d'administration ;
- du rapport de Madame Isabelle de Kerviler et de Monsieur Olivier Peronnet, Commissaires à la transformation, nommés par ordonnance de Monsieur le Président du Tribunal de commerce de Paris en date du 19 février 2014 ;
- après avoir constaté que la Société remplit les conditions requises par les dispositions du Règlement CE n°2157/2001 du Conseil du 8 octobre 2001 relatif au statut de la Société européenne, et notamment celles visées aux articles 284 et 37 dudit Règlement, ainsi qu'à l'article L. 225-245-1 du Code de commerce, relatives à la transformation d'une Société anonyme en société européenne ;
- après avoir pris acte que :
 - la transformation de la Société en société européenne n'entraînera ni la dissolution de la Société, ni la création d'une personne morale nouvelle ;
 - la dénomination sociale de la Société après transformation sera suivie des mots « société européenne » ou du sigle « SE » ;
 - la durée de la Société, son objet et son siège social ne seront pas modifiés ;
 - le capital de la Société restera fixé à la même somme et au même nombre d'actions d'une valeur nominale de 0,30 euro chacune ;
 - la durée de l'exercice social ne sera pas modifiée du fait de l'adoption de la forme de société européenne et les comptes seront établis, présentés et contrôlés dans les conditions fixées par les statuts de la Société sous sa nouvelle forme et les dispositions du Code de commerce relatives aux sociétés européennes ;
 - l'ensemble des autorisations et des délégations de compétence et de pouvoirs conférées au Conseil d'administration de la Société sous sa forme actuelle de société anonyme par toutes Assemblées générales de la Société et en vigueur au jour de l'immatriculation de la Société sous la forme de société européenne, bénéficieront automatiquement au Conseil d'administration de la Société sous sa nouvelle forme de société européenne ;
 - le mandat de chacun des administrateurs, censeurs et commissaires aux comptes de la Société se poursuivra dans les mêmes conditions et pour la même durée restant à courir que préalablement à l'immatriculation de la Société sous la forme de société européenne ;

- et après avoir pris note que, conformément à l'article 12§2 du Règlement susvisé, l'immatriculation de la Société sous la forme de société européenne ne pourra intervenir que lorsque la procédure relative à l'implication des salariés, telle que prévue aux articles L. 2351-1 et suivants du Code du travail, aura été menée à bien, ces négociations pouvant aboutir soit (i) à un accord déterminant les modalités de l'implication des salariés dans la société européenne, soit (ii) à la décision, prise à une majorité renforcée, de ne pas entamer ou de clore les négociations et de se fonder sur la réglementation applicable à l'information et à la consultation dans les États membres où la Société emploie des salariés, soit encore (iii) à un désaccord, auquel cas les dispositions subsidiaires relatives au comité de la société européenne, prévues par les articles L. 2353-1 et suivants du Code du travail s'appliqueront ;

Décide, sous condition suspensive de la délibération des Assemblées générales d'obligataires dans les conditions prévues aux articles L.228-65 et suivants du Code de commerce, d'approuver la transformation de la forme sociale de la Société en société européenne à Conseil d'administration et d'approuver les termes du projet de transformation arrêté par le Conseil d'administration, et prend acte que cette transformation de la Société en société européenne prendra effet à compter de l'immatriculation de la Société sous forme de société européenne au Registre du Commerce et des Sociétés de Paris qui interviendra à l'issue des négociations relatives à l'implication des salariés.

VINGTIÈME RÉOLUTION :
Approbation des statuts de la Société
sous sa nouvelle forme de société européenne

L'Assemblée générale, connaissance prise du projet de transformation de la Société en société européenne et du rapport du Conseil d'administration, ainsi que du projet de statuts et sous réserve de l'approbation de la résolution précédente, adopte, article par article, puis dans son ensemble, le texte des statuts de la Société sous sa nouvelle forme de société européenne. Ces statuts, dont un exemplaire est annexé au procès-verbal de la présente assemblée, deviendront effectifs à compter de la réalisation définitive de la transformation de la Société en société européenne, entérinée par son immatriculation.

Demande d'envoi des documents et renseignements *visés par l'article R. 225-83 du Code de commerce*

Je soussigné(e), (EN LETTRES MAJUSCULES)

Nom et Prénom :

Adresse :

Code Postal et Ville :

agissant en qualité d'actionnaire de LVMH Moët Hennessy - Louis Vuitton, demande l'envoi des documents et renseignements concernant l'Assemblée générale mixte du 10 avril 2014, dont la liste figure à l'article R. 225-83 du Code de commerce.

Fait à le, Signature :

Ces documents seront également tenus à la disposition des actionnaires à la Direction Juridique de LVMH : 22, avenue Montaigne, 75008 Paris.

NOTE IMPORTANTE : la présente formule n'est à renvoyer, datée et signée, que si l'actionnaire entend se prévaloir des dispositions réglementaires citées. Dans ce cas, cette demande doit parvenir à l'adresse ci-dessus, au plus tard le cinquième jour avant la réunion. La présente formule peut constituer une demande générale pour toutes les assemblées, si l'actionnaire le précise.

Le document de référence comprend les comptes annuels, les comptes consolidés, le tableau des affectations de résultat précisant notamment l'origine des sommes dont la distribution est proposée, le rapport de gestion du Conseil d'administration, le rapport du Président du Conseil d'administration, les rapports des Commissaires aux comptes ainsi que le projet des statuts de la Société sous sa nouvelle forme. Ces documents, complétés par les renseignements contenus dans le présent dossier, constituent les informations prévues aux articles R. 225-81 et R. 225-83 du Code de commerce.

Compléter le document, découper selon le tracé indiqué et renvoyer sous enveloppe à l'adresse suivante :
LVMH - Service Actionnaires - 22, avenue Montaigne - 75382 Paris Cedex 08.



LVMH

MOËT HENNESSY ♦ LOUIS VUITTON

SOCIÉTÉ ANONYME
AU CAPITAL DE 152 300 959,50 EUROS

Siège social :
22, avenue Montaigne - 75008 Paris
775 670 417 RCS Paris